

*Rafael da Cunha Ramos*



*Fone: (51) 98406-4646*

*E- mail: [rafacunhaa@hotmail.com](mailto:rafacunhaa@hotmail.com)*

*junho/2026*

### *Resumo das Qualificações*

---

#### **Especialista em Estruturação de Infraestrutura Pública | PPPs, Concessões e Funding Multilateral**

Servidor público do Estado do RS, ocupante do cargo efetivo de **Analista de Planejamento e Orçamento (APO)** desde 2009, com atuação destacada na estruturação, modelagem e viabilização de projetos de infraestrutura pública por meio de financiamentos multilaterais, financiamentos públicos nacionais, parcerias público-privadas e concessões comuns.

Possui experiência consolidada na coordenação de equipes técnicas multidisciplinares, na elaboração de estudos de viabilidade técnica, econômica e ambiental (EVTEA), na modelagem econômico-financeira de projetos, na estruturação de editais e contratos, na definição de matrizes de risco e na interlocução institucional com órgãos de controle, entidades reguladoras e mercado.

### *Competências-Chave*

---

- Estruturação de PPPs e Concessões
- Financiamento Multilateral (BIRD) e BNDES
- Modelagem Econômico-Financeira e EVTEA
- Estruturação Institucional e Jurídica de Projetos
- Gestão de Programas de Investimento em Infraestrutura
- Relação com TCE, PGE, CAGE, AGERGS e Mercado
- Coordenação de Consultas e Audiências Públicas
- Roadshows e Market Sounding
- Liderança de Equipes Técnicas

### *Vínculo Funcional*

---

## **Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão do RS (SPGG)**

Analista de Planejamento e Orçamento – APO (desde 2009)

### *Experiência Profissional Relevante*

---

#### **Secretaria Municipal de Parcerias de Porto Alegre (SMP)**

Assessor do Gabinete do Secretário (2026 – atual)

#### **Departamento Municipal de Água e Esgotos (DMAE)**

Coordenador-Geral de Regulação e Governança Corporativa (2025 – 2026)

#### **Secretaria da Reconstrução Gaúcha / Secretaria de Parcerias e Concessões do RS**

Subsecretário de Parcerias e Concessões (2024–2025)

Diretor-Geral (2023–2024)

#### **Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão do RS**

Diretor da Unidade de Concessões e PPPs (2017–2022)

Membro da Unidade de Concessões (2015–2016)

#### **Chefe da Divisão de Viabilidade Econômica de Projetos – DECAP (2011–2015)**

Responsável pela coordenação técnica e econômico-financeira de programas estruturantes financiados por organismos multilaterais e bancos públicos, com foco em logística, rodovias, aeroportos e modernização da gestão pública.

#### **Programas coordenados:**

- **PROREDES BIRD – USD 376 milhões**
  - Gestão de ativos rodoviários e contratos CREMA
  - Plano Estadual de Logística de Transportes (PELT-RS)
  - Fortalecimento institucional do DAER
  - Modernização de compras governamentais
- **PROREDES BNDES – R\$ 586 milhões**
  - Pavimentação de 76 acessos municipais
  - Modernização de aeroportos regionais

### *Conselhos*

---

**Conselheiro de Administração** – Empresa Gaúcha de Rodovias (EGR) (desde 2021)

### *Principais Projetos Estruturados com Contratos Assinados*

---

- Concessão Rodoviária RSC-287 – R\$ 2,7 bilhões
- Concessão Rodoviária Bloco 3 – R\$ 3,4 bilhões (sistema free flow)
- PPP Penitenciária de Erechim – R\$ 2,4 bilhões (contraprestação pública)
- PPP Cais Mauá – R\$ 354 milhões
- Concessões Parques Caracol e Tainhas e Parque do Turvo

### *Projetos Estruturados em andamento*

---

Rodovias (PPP R\$ 13 bi), aeroportos, educação (99 escolas), saúde (Hospital de Viamão), Parques, loteria Estadual, Rodoviária de Porto Alegre, PPP do Centro administrativo de Fernando Ferraria – CAF, Porto de Rio Grande (TUP) e apoio a municípios (Impulsiona RS).

### *Formação Acadêmica*

---

- **Graduação em Administração de Empresas**  
PUCRS – Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul
- **Especialização em Auditoria Fiscal**  
Faculdade Projeção - DF
- **Especialização em Gestão Pública**  
Universidade Federal do Rio Grande do Sul
- **Master of Business Administration (MBA): PPP e Concessões**  
Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP) e London School of Economics (LSE)

### *Atividades de Aperfeiçoamento - Cursos*

---

- Infrastructure Business Cases International Foundation - APMG International
- Infrastructure Business Cases International Practitioner - APMG International
- Básico em Orçamento Público - Escola Nacional de Educação Pública
- Value for Money e comparador do setor público\_PSC
- FESPSP MBA - O que podemos aprender com as PPPs na América
- PPP em Estradas e Rodovias - Banco Mundial
- Orçamento Público – SOF – Secretaria do Orçamento Federal
- Aperfeiçoamento em Gestão Pública – FDRH
- Fundamentos em Parcerias Público-Privadas – IFC/Banco Mundial – BNDES – EBP
- Elaboração de Termo de Referência e Memória de Cálculo para Contratação de Consultorias – Banco Mundial
- Making Public-Private Partnerships Work: Lessons, Challenges & Opportunities – London School of Economics and Political Science

- Capacitação de Administradores, conforme Lei 13.303/2016 – Instituto Nacional de Gestão Pública - INGEP